

## Formandens beretning 26. maj 2026

Kære medlemmer, frivillige, trænere, ansatte, sponsorer og samarbejdspartnere.

Velkommen til årets generalforsamling i Højbjerg Badminton Klub – og tak fordi I er mødt op i dag. Når vi samles her, handler det ikke kun om regnskaber, vedtægter og beslutninger. Det handler også om at stoppe op et øjeblik og se tilbage på det år, vi har været igennem sammen. Et år, som på mange måder har været et af de mest udviklende og ambitiøse i klubbens historie.

### Et år i bevægelse

Indledningsvis vil jeg også gerne fortælle Jer om en ændring i formandens beretning.

Tidligere har denne beretning i højere grad været præget af konkrete sportslige resultater, detaljerede aktiviteter og mange nedslag i årets gang på tværs af klubben. Det har været vigtigt – og det vil det fortsat være. Men i takt med at Højbjerg Badminton Klub udvikler sig, vokser og bliver mere kompleks, har vi i bestyrelsen også gjort os nogle organisatoriske tilpasninger.

Vi har i det seneste år arbejdet mere struktureret med tydelige og uddelegerede ansvarsområder i bestyrelsen. Det betyder ganske enkelt, at vi ønsker at skabe mere ejerskab, tydeligere ansvar og bedre beslutningskraft i klubbens ledelse. Ikke fordi vi vil skabe mere afstand, tværtimod. Men fordi en moderne klub af vores størrelse kræver mere specialiseret fokus, hvis vi fortsat skal udvikle os med kvalitet.

Det betyder også, at formandens beretning fremadrettet i højere grad vil være på et strategisk niveau. Mit ansvar som formand er i stigende grad at sætte retning, skabe sammenhæng og fortælle historien om, hvor klubben bevæger sig hen – mere end at gennemgå hver enkelt aktivitet i detaljer.

Det betyder ikke, at detaljerne er blevet mindre vigtige. Tværtimod. Men de lever i endnu højere grad ude hos de mange dygtige mennesker i vores udvalg, blandt vores trænere, ansatte og bestyrelsesmedlemmer, som hver dag tager ansvar for deres områder.

Samtidig ønsker vi at være langt mere tydelige over for jer medlemmer omkring, hvem i bestyrelsen der har ansvar for hvilke områder. Hvem arbejder med ungdom? Hvem har fokus på faciliteter, økonomi, events, sponsorer, elite, kommunikation eller medlemsoplevelsen? Vi tror på, at tydelighed skaber bedre dialog, lettere adgang og større nærhed mellem medlemmer og ledelse.

For selvom vi organiserer os mere professionelt, må vi aldrig blive mindre tilgængelige. Tværtimod skal det gøre det lettere at engagere sig, lettere at få svar og lettere at vide, hvem man går til.

### Mere end badminton

Højbjerg Badminton Klub har altid været meget mere end badminton. Vi er et fællesskab. Et sted hvor børn tager deres første skridt ind i sporten, hvor unge udvikler sig både sportsligt og menneskeligt, hvor voksne konkurrerer og dyrker fællesskabet, og hvor veteraner stadig mødes omkring glæden ved spillet og de gode historier efter træning. Den identitet står stærkt. Men samtidig må vi også erkende, at verden omkring os ændrer sig og det gør forventningerne til en moderne idrætsforening også.

Det seneste år har derfor i høj grad handlet om at finde balancen mellem at bevare det, der gør Højbjerg til Højbjerg og samtidig turde udvikle os mod fremtiden. For vi har ambitioner. Store ambitioner. Ikke fordi vi vil være størst for størrelsens skyld, men fordi vi ønsker at skabe de bedst mulige rammer for badminton og fællesskab – for endnu flere mennesker.

## Strategi 2030 – Fra ord til handling:

Når vi taler om udviklingen i klubben, er det umuligt ikke at tale om vores Strategi 2030. Den er ikke lavet for at samle støv i en skuffe eller stå flot på en PowerPoint. Strategien er blevet vores fælles retning. Den hjælper os med at træffe valg. Den hjælper os med at prioritere. Og vigtigst af alt hjælper den os med at skabe den klub, vi ønsker at være om fem og ti år.

Vi ønsker at være en klub med stærke træningsmiljøer for alle. Helt fra den første gang man holder en ketcher, til man spiller divisionsbadminton eller bare elsker et godt motionsspil med vennerne. Vi ønsker at være en klub, hvor badminton er en helårssport. En klub med fleksibilitet, moderne medlemsformer og attraktive træningsmiljøer, der passer bedre til det liv, familier og voksne lever i dag.

## En historisk milepæl – vores nye hal

Hvis der er én ting, som kommer til at stå tilbage, når vi om mange år ser tilbage på dette år i Højbjerg Badminton Klub, så er det vores nye hal. For helt ærligt, det er en kæmpe milepæl.

Det er ikke hver dag, man som klub får mulighed for at udvide sine rammer og tage så stort et skridt ind i fremtiden. Og det er heller ikke noget, der kommer af sig selv.

Bag buede limtræsspær gemmer der sig hundredvis af frivillige timer, mange beslutninger, samarbejde, mod og en fælles tro på, at Højbjerg Badminton Klub fortjener at tænke stort.

Men den nye hal handler ikke om limtræsspær og grønne gulve, den handler om mennesker.

Den handler:

- Om børn, der får bedre træningsmuligheder.
- Om unge, der kan udvikle sig i stærkere træningsmiljøer.
- Om motionister, veteraner og fællesskaber, der får mere plads.
- Om fleksibilitet.
- Om færre ventelister.
- Om flere muligheder for at være en del af klubben.

Kort sagt: Flere baner betyder mere badminton. Men vigtigere endnu flere baner betyder mere fællesskab.

Den nye hal er samtidig et tydeligt bevis på, at vores Strategi 2030 ikke bare er ord på papir. Vi har valgt at investere i fremtiden. Vi tror på badminton. Vi tror på fællesskabet. Og vi tror på, at Højbjerg fortsat skal være et sted, hvor mennesker mødes omkring glæden ved sporten.

Det er en investering i de næste generationer og selvom vi i dag glæder os over de nye rammer, så ved vi også, at en hal ikke skaber kultur alene. Det gør menneskerne bag.

Derfor skal vi fortsat fylde hallen med det, der gør Højbjerg helt særlig: varme, ambitioner, frivillighed, udvikling og et stærkt fællesskab.

For den nye hal er ikke målet.

Den er begyndelsen på vores næste kapitel.

Det betyder også, at vi i det seneste år har arbejdet intensivt med at professionalisere nogle af de områder, der måske ikke altid er synlige i hverdagen, men som er afgørende for medlemmernes oplevelse. Vi har arbejdet

med nye løsninger inden for medlemssystemer og banebooking, så det bliver lettere at være medlem hos os. Vi har arbejdet med strukturer, organisering og tydeligere ansvarsområder i bestyrelse og udvalg, fordi vi er blevet en klub af en størrelse, hvor tingene ikke længere kan drives alene på gode intentioner. Vi skal skabe gennemsigtighed, tydelighed, ansvarlighed og bæredygtighed i den måde, vi driver klub på.

## En klub man føler sig hjemme i:

Men midt i alle forandringer er der én ting, som står helt centralt for os: fællesskabet.

Vi ønsker ikke blot at være en klub, man spiller badminton i. Vi ønsker at være en klub, man føler sig hjemme i. Derfor har vi også sat øget fokus på velkomst og fastholdelse. For det betyder noget, hvordan man bliver mødt. Om nogen siger hej første gang, man træder ind i hallen. Om man føler sig set. Om man hurtigt bliver en del af noget større. I en tid, hvor mange foreninger kæmper med fastholdelse, tror vi på, at relationer betyder mindst lige så meget som træningskvalitet.

Vi skal blive endnu bedre til at tage imod nye medlemmer. Bedre til at skabe miljøer, hvor mennesker på tværs af alder og niveau føler sig inkluderet. Og bedre til at holde fast i de mennesker, der allerede har valgt os til.

Noget af det, vi kan være særligt stolte af i Højbjerg, er netop vores brede fællesskab. Vi favner bredt. Vi har både plads til ambitioner og hygge, til talent og motion, til børn, unge, voksne og seniorer. Vi har spillere, der drømmer om medaljer, og spillere der først og fremmest glæder sig til tredje halvleg. Og det skal vi værne om.

På den sportslige side har vi igen haft masser at glæde os over. Dygtige præstationer på tværs af ungdom, senior og veteran. Spillere og hold, der repræsenterer klubben flot. Trænere, der hver uge lægger energi og engagement i udviklingen af vores medlemmer. Resultater er vigtige – og vi er stolte af dem. Men i Højbjerg måler vi ikke kun succes i medaljer og placeringer. Vi måler også succes i fællesskab, udvikling og glæden ved sporten.

## Plads til ambitioner – Plads til alle:

**Et vigtigt skridt i udviklingen af klubben er også, at vi nu i endnu højere grad har fået vores sportslige organisation og trænerstruktur på plads.**

Stærke træningsmiljøer kræver stærke mennesker omkring dem. Derfor er det afgørende for os, at vi har dygtige og tydelige profiler til at stå i spidsen for udviklingen på tværs af klubben.

Vi er derfor glade for, at Michael Kjeldsen fortsætter i rollen som sportschef. Michael spiller en vigtig rolle i den overordnede sportslige retning og udviklingen af klubbens træningsmiljøer, og hans erfaring og faglige kompetencer er en vigtig styrke for Højbjerg Badminton Klub.

I ungdomsafdelingen fortsætter Peter Lauritzen som ansvarlig cheftræner. Peter spiller en central rolle i arbejdet med at udvikle både spillere og træningsmiljøer og er samtidig med til at sikre den røde tråd i vores ungdomsarbejde.

På seniorsiden er vi samtidig glade for at kunne byde Lennart Engler velkommen som ny ansvarlig cheftræner. Lennart kommer til at spille en vigtig rolle i den fortsatte udvikling af vores seniorområde og de ambitiøse træningsmiljøer, vi ønsker at skabe i Højbjerg.

Et område, som fortjener særlig opmærksomhed, er vores arbejde med para- og handicapbadminton. Her ønsker vi ikke blot at være gode – vi ønsker at være førende. Vi ønsker at skabe et miljø, hvor mennesker med både fysiske og mentale handicap oplever, at badminton også er for dem. Hvor der er plads, fællesskab og udvikling.

Vores søndagstræninger og aktiviteter er allerede noget ganske særligt, og ambitionen er kun blevet større. Derfor er vi også meget glade for at have ansat Heidi Toft som ny træner for vores para- og solsikkehold. Heidi kommer med stor pædagogisk erfaring og mange års arbejde med undervisning – også af børn med

særlige behov. Det er kompetencer, som passer utrolig godt til den retning, vi ønsker at bevæge os i, og som styrker vores ambition om at skabe de bedst mulige rammer for alle medlemmer uanset forudsætninger.

For os handler inklusion ikke om ord.

Det handler om handling.

Den ambition hænger også tæt sammen med ansættelsen af vores centerleder, Peter Ramsdal. Med Peter har vi fået nye muligheder for at tænke klub og fællesskab på en bredere måde. Ikke blot som et sted man dyrker sport, men også som en inkluderende arbejdsplads og samarbejdspartner i lokalsamfundet, blandt andet gennem samarbejde med jobcenter og praktikforløb. Vi tror på, at sport kan gøre en forskel langt ud over de grønne baner.

Vi står samtidig midt i nogle spændende perspektiver omkring faciliteter og udviklingen af vores rammer. Arbejdet omkring fremtidige halmuligheder fylder naturligvis meget i vores tanker. Ikke fordi buede limtræsspær i sig selv er målet, men fordi bedre faciliteter giver bedre muligheder. Flere baner giver mere aktivitet. Mere fleksibilitet. Flere fællesskaber. Mere badminton. Drømmen er ikke blot større rammer – drømmen er bedre rammer.

## **Ansvar for fremtiden:**

Men udvikling kræver også økonomisk ansvarlighed. Det er ingen hemmelighed, at vi ligesom resten af samfundet, oplever stigende omkostninger. Priserne på bolde, el, vand og varme er steget markant over de seneste år. Vores kontingenter har ikke fulgt samme udvikling, og det stiller krav til os som bestyrelse om at tage ansvarlige beslutninger. For vi ønsker fortsat at kunne tilbyde høj kvalitet i træning, faciliteter og medlemsoplevelsen. Vi ønsker fortsat at investere i klubbens fremtid. Og det kræver, at økonomien følger med virkeligheden.

## **Vi bygger fremtiden sammen:**

Afslutningsvis vil jeg gerne sige én ting meget tydeligt: Ingen klub udvikler sig alene.

Højbjerg Badminton Klub er stærk, fordi mennesker hver eneste dag vælger at gøre en forskel. Til vores trænere, som udvikler spillere og skaber motivation. Til vores frivillige, der får arrangementer, turneringer og hverdagen til at fungere. Til udvalg og bestyrelse for engagement og ansvar. Til vores ansatte for indsatsen i det daglige. Til vores sponsorer og samarbejdspartnere for opbakningen. Og ikke mindst til vores medlemmer – for uden jer var der ingen klub.

Vi har meget at være stolte af. Men vi har også meget, vi stadig drømmer om. Vi bygger ikke blot flere aktiviteter. Vi bygger ikke blot bedre faciliteter. Vi bygger fremtidens badmintonfællesskab.

Og jeg glæder mig til at bygge det videre sammen med jer.

Tak for ordet.

Christian Blittrup

Formand